Boskalis

NINA NO INJURIES NO ACCIDENTS

AT WORK

UNA MUESTRA DE DIVERSOS EJEMPLOS DE LA PRÁCTICA DIARIA DE BOSKALIS | MARZO 2014

SOMOS UNA ORGANIZACIÓN EN APRENDIZAJE



***Nicole van Vliet**, Jefa de flota*

"¿Qué haces cuando un lugar de pruebas es invadido por un grupo de fotógrafos buscando la mejor foto de la tubería que está siendo probada, a 32 bar?, ¿o cuando un fabricante realiza una prueba de este tipo utilizando equipo de montacarga no certificado? Esta es la clase de cuestiones a las que nuestro inspector de calidad y yo nos enfrentamos cuando visitamos a nuestros proveedores. La última vez que estuve en China hablé de los asuntos importantes para nosotros, como la calidad, la entrega puntual, el precio y las condiciones de trabajo seguras. Algunos proveedores respondieron sorprendidos pues la mayoría de ellos apenas tiene conciencia sobre la seguridad. Sin embargo, el mensaje de NINA acerca de cuidarnos mutuamente está empezando a calar y, en el siguiente trabajo de izamiento se utilizó ya equipo adecuado. La zona de pruebas fue, además, debidamente acordonada. La tubería que se estaba probando en China estaba destinada al barco adaptado Taurus, que generará mucha más presión gracias a una bomba de entrega de un cuarto. Nuestras tuberías habituales no son aptas para este tipo de entrega, por lo que organizamos reuniones con la Oficina de operaciones, y los departamentos de Desarrollo de Flota, Dinámica Marina y Adquisiciones, para diseñar un nuevo concepto. Asimismo, estamos buscando una nueva manera de conectar las tuberías sin la intervención de operarios. Somos una organización en aprendizaje y consultándonos mutuamente podemos llevar la seguridad a un nivel superior. Desde la introducción de NINA, actuamos con más conciencia sobre ello que nunca".

NINA VISITA RUSIA

En San Petersburgo, Boskalis trabajó en la construcción de un nuevo puerto. Es un proyecto que requería una paciencia y creatividad considerable.

La construcción del puerto de Bronka es un gran reto, explica el jefe de proyectos Jack van Rees, ya familiarizado con superar desafíos. Por ejemplo, sabía que los movimientos de un barco podían continuar durante el trabajo, así que contrató a pilotos durante las 24 horas. Si bien creía estar preparado para el papeleo burocrático, se llevó una desagradable sorpresa cuando se vio forzado, en el último momento, a contratar personal alternativo por problemas de visado.

| Managementvisit, project Bronka



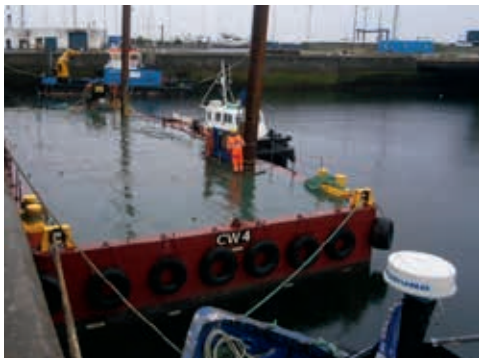
Chanclas

En Rusia apenas existe conciencia de la seguridad, por lo que no se puede esperar que los clientes estimulen prácticas de trabajo seguras. De hecho, la sensación general es que entrenarse en seguridad es una pérdida de tiempo. Mattijs Siebinga, director de la división en Europa, lo sabe muy bien y conoce la cantidad de dilemas que esto genera: "¿Qué haces si los empleados de una empresa local están reparando una tubería flotante en chanclas? Nuestro supervisor marino no podía soportar ver esos pies y les ordenó detener el trabajo. '¡A partir de ahora vamos a hacer las cosas de otro modo!' Lo importante es que asumas tu responsabilidad en asuntos de seguridad. Esto es que lo intentamos transmitir en Rusia".

DE SHOC A MEJOR

Una vez mostrada una tarjeta SHOC (tarjeta de observación de riesgos para la seguridad), el sucontratista modificó su gabarra: un buen ejemplo de cómo el compromiso puede llevar a una mejora continuada.

"Con NINA en mente podemos ayudar a terceras partes a mejorar sus equipos, para que cumplan nuestros estándares", explica Adrian Cronin, jefe de proyectos en Escocia. "Si tienen la intención de cambiar, claro. Y este era el claro caso del subcontratista que recibió una tarjeta SHOC. Su barco no disponía de una sistema integral de izamiento con pilones, por lo que utilizaban la grúa Hiab de un multicat auxiliar. El resultado de la SHOC recomendó instalar un sistema de izamiento con conexión de acero en la gabarra. Este cambio fue subrayado en el informe final del proyecto y asumido por el proveedor cuando quisimos alquilar de nuevo el barco para un nuevo proyecto".



| Colaborar en la seguridad

Mediador

"Esta modificación supuso un proceso de aprendizaje para el subcontratista, y a nosotros nos permitió guiarle en el trayecto, como un mediador. Durante la movilización se produjo un casi accidente: el operario estuvo a punto de levantar demasiado la pata del pilón. Entre otras cosas, esto expuso a la vista un punto de soldadura en la pata. Ahora, 18 meses tras la primera tarjeta SHOC, estamos contentos de utilizarla. Hemos aprendido nuestra lección: ¡Convertir una SHOC en una mejora no es siempre un proceso fácil!