

# NINA AT WORK

UNA MUESTRA DE DIVERSOS EJEMPLOS DE LA PRÁCTICA DIARIA DE BOSKALIS | JUNIO 2014

## ESPÍRITU DE EQUIPO



**Daan van de Zande**, Experto en dragado, Proyecto Base de los Guardacostas, Qatar

“Aquí en Qatar, estamos dragando un canal de acceso a un nuevo puerto para los guardacostas. Existen tres condiciones únicas: el substrato es más duro de lo que hemos encontrado antes; la temperatura aquí alcanza y supera los 50 °C y estamos trabajando bajo una gran presión por el tiempo. Para terminar este proyecto con éxito, estamos teniendo que exigir el máximo de nuestros empleados y nuestra maquinaria. El dilema que se plantea es:

¿cómo podemos lograrlo a la vez que nos aseguramos de seguir mostrando el respeto debido por las personas y por su seguridad, pero sin descuidar la fecha límite y el presupuesto? Ya en la fase preparatoria, nos dimos cuenta de que el espíritu de equipo entre la tripulación sería la clave. Por esa razón, invitamos a la tripulación del Taurus y el Phoenix en Papendrecht a una extensa reunión NINA de inicio, combinada con formación en el simulador de la cortadora para dragar las rocas, que son de una dureza extrema. Esto ha generado una enorme cantidad de comentarios de lo más útiles, como la idea de instalar un parasol encima de la posición donde cambiamos los dientes de la cortadora. ¡Hay que vencer al calor!

Como en todo proyecto, una buena planificación es vital. Al fin y al cabo, queremos evitar que la gente busque atajos o vuelva a conductas antiguas que no nos interesan debido a la presión por terminar antes de la fecha límite. Por esa razón, cada mañana empezamos con una extensa reunión de producción, donde la seguridad y la lista de prioridades están muy arriba en nuestra agenda. La información se comparte durante las reuniones de progreso en las unidades. Y continuamente hacemos hincapié en que, bajo estas condiciones, debemos aceptar que algunas cosas sencillamente van a tardar más en terminarse. Pero pase lo que pase: *La seguridad es lo primero.*”



## SUBCONTRATISTAS INVOLUCRADOS EN AUSTRALIA

**Gracias a los cursos de formación sobre NINA, existe un elevado nivel de implicación en el proyecto Ichthys por parte de los subcontratistas. El resultado: transparencia, cooperación eficaz y un cliente satisfecho.**

El proyecto Ichthys implica la construcción de una terminal GNL. El proyecto es complejo y supone que gran parte del trabajo tanto en tierra como en mar lo realizan subcontratistas. Al comenzar el proyecto, el cliente, nuestros empleados y los subcontratistas recibieron los cursos de formación “Do-it” de NINA. Una de las metas era la de mejorar la cooperación. Y tal y como explica Paul de Jong, director de operaciones, se alcanzó esa meta. “NINA cubre las necesidades

diarias de todos los puestos en cuanto a las comunicaciones sobre seguridad. Esto ayuda a crear una atmósfera en la que todo el mundo está en sintonía. Como resultado, nuestros clientes Saipem e Inpex nos han colmado de elogios por nuestra forma de trabajar. La iniciativa que mostramos, la transparencia en nuestras comunicaciones y la implicación de los subcontratistas: todo eso genera confianza en ellos”.

### FORO NINA

Para mantener el nivel de implicación, SHE-Q organiza un foro mensual sobre NINA, en el que los subcontratistas pueden compartir sus experiencias. “El foro se centra en los buenos y los malos momentos”, dice Lyn Barrat, directora de SHE-Q. “Por ejemplo, la gente

habla abiertamente de los conatos de accidente. En lugar de fomentar una cultura de miedo, rechazo y buscar culpas, en el foro se fomenta una actitud abierta, de respeto y un deseo de aprender unos de otros. Eso rinde beneficios. Lo podemos ver reflejado en las estadísticas de accidentes.”



Niels Asjee, Director de Proyecto, Ichthys GEP (derecha) recibe el premio “Inpex Australia – Proyecto Ichthys 2014, Premio HSE a la participación” de manos de Claude Cahuzac, Director de Proyectos en Alta Mar de Inpex.