



UNA MUESTRA DE DIVERSOS EJEMPLOS DE LA PRÁCTICA DIARIA DE BOSKALIS | MAYO 2015


Arjan Gossije, Project Manager Marine Contracting

“En nuestro sector colaboramos con muchas partes diferentes. Un incidente durante el proyecto Baltic 2 me hizo reflexionar sobre nuestra responsabilidad en este sentido. ¿Qué sucedió? Nuestro cliente recurrió para

CONTROL VERSUS CONFIANZA

determinados trabajos de izado a una empresa de grúas, que suministraba el personal y el material. Entre ellos, una grúa sobre orugas, con operario. En un momento dado, esta grúa estaba siendo operada por un técnico. Fue entonces que la grúa se volcó. Afortunadamente no hubo heridos, pero nos llevamos un gran susto. La misma empresa suministraba la grúa telescópica, junto con el operario, que dejaba cada día a nuestro empleado encima del jacket (estructura de acero de los cimientos). Cuando nos enteramos de eso, le dijimos a nuestro cliente que habíamos perdido la confianza en esta empresa. Y que queríamos controlar la

certificación de la grúa y del operario. Por suerte, todo estaba en regla. Partiendo de NINA, podemos concluir que fue el comportamiento del técnico lo que causó este incidente. Nunca tendría que haber operado esa grúa. Asunto resuelto. ¿Pero qué hacemos de cara al futuro? Lo que me preocupa a mí es: ¿hasta qué punto debemos controlar a las empresas con las que tenemos que colaborar? ¿Podemos confiar en que las empresas a las que recurren nuestros clientes (de renombre), que son gestionadas conforme a sus propios sistemas SHE-Q, sean competentes? ¿O tenemos que controlarlo todo nosotros mismos?”

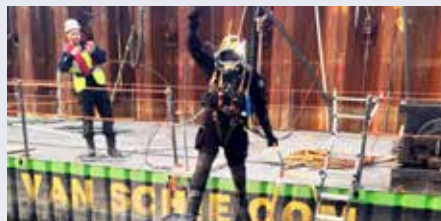
BUEN AMBIENTE LABORAL EN LOS TRABAJOS SUBMARINOS SAAONE

UNA CULTURA DE CONFIANZA Y RESPETO FOMENTA LA SEGURIDAD.

Los cumplidos no son frecuentes. De ahí que Max Schellenbach se viera gratamente sorprendido al recibir una carta del equipo de buceo del proyecto SAAone (ver cuadro), en la que escriben que no se escatiman esfuerzos ni dinero para trabajar de forma segura y funcional: ‘Un aplauso para todos los que colaboran en este sentido. La consulta entre los directivos marcha sobre ruedas y en el lugar de trabajo todo respira NINA, pero sin resultar invasivo. El concepto NINA realmente funciona. Si alguien ve un comportamiento que se aparta de la norma, se lo dice a la persona en cuestión, sin arrogancia. Las personas valoran si se les atiende sobre el hecho de que lo que hacen no es seguro.’

LUCHAR

Bart Cassiers lleva trabajando 32 años como buceador para Smit y ahora para Boskalis. Fue él quien, junto con Raymondo De Kramer, John Engel y Michiel Deckers, tomó la iniciativa para la carta. “A menudo como



| Buceador trabajando en Muiden

buceador tienes que luchar por contar con los recursos necesarios. Por ejemplo, la ley establece que un equipo de buceo tiene que estar integrado por un mínimo de tres buceadores. Podemos solicitar un cuarto buceador, por ejemplo, si el lugar de buceo tiene muchos obstáculos, por lo que existe un riesgo real de que alguien quede atrapado. Normalmente tendrías que suplicar para conseguirlo, pero aquí sucedió de forma automática: ya se habían encargado de que hubiera un cuarto buceador.”

REFLEXIONAR SOBRE TU PROPIO COMPORTAMIENTO

Es decir, existe una confianza y respeto mutuos, y eso tiene un efecto positivo en el ambiente de trabajo, advierte Bart. “Gracias a NINA, se habla mucho de la seguridad, de una forma que te hace reflexionar sobre

tu propio comportamiento. Si antes le hacías notar a alguien que no llevaba puesto el casco, enseguida se enfadaba; ahora te dicen ‘gracias’. Fue la primera vez que vi que todo el mundo cumplía las normas de seguridad.”

¿QUÉ HACEN LOS BUCEADORES EN EL INFRAPROYECTO SAAONE?

En el proyecto SAAone se construye un gran acueducto. Para los cimientos, el fondo era inyectado con lechada para crear una capa impermeable. Se constató que esta no funcionaba adecuadamente; el acueducto en vías de construcción se inundó. También se inundaron todos los equipos - grúas, contenedores y andamios - que había allí. Se recurrió a los buceadores para desmontar y retirar los obstáculos, verter bajo agua un suelo de hormigón y asistir con la inyección de la capa inferior.



| Imagen del acueducto inundado en Muiden