



# AT WORK

ВЫБОРКА РАЗЛИЧНЫХ ПРИМЕРОВ ИЗ ПОВСЕДНЕВНОГО ОПЫТА БОСКАЛИС | ИЮНЬ 2016

## СВЕЖИЙ ВЗГЛЯД




**Карл Кламер (Carl Klamer), руководитель проекта DoWin 3 по подготовке морского дна**

«Все под контролем, Ян», — сказал я, позвонив клиенту, находившемуся на борту судна «Rockriper». «Тогда у меня для тебя есть новости, Карл», — ответил он. Мы сели на мель». Я знал, что в тот день на «Rockriper» должны были грузить щебень в порту Эсбьерг. Знаете что случилось? Многие годы камни «просыпались» при перегрузке с судна на берег, в результате чего морское дно у причала оказалось на несколько метров

выше, чем обозначено на карте. Это был не первый случай непредвиденной задержки. Поломка измерительной рейки на промерном судне обусловила необходимость замены судна, а после того как деревяшка застряла в винте, еще пришлось ставить новый винт. Да к тому же еще судно столкнулось с грунтоотвозной баржей. Капитан потерял управление, когда буксир и баржа неожиданно сместились по причине слишком сильной струи от гребного винта. Позднее перемещение объяснили проводившимися в тот момент работами по динамическому позиционированию. В таких условиях 36-тонное судно может напоминать ореховую скорлупу, брошенную в воду. К счастью, все обошлось только материальным ущербом. Оглядываясь назад, можно сделать вывод, что причиной инцидента стала совокупность принятых решений: выбор

методологии, оборудования, значительное рассредоточение мест размещения людей и потребность в судне для перевозки команды. В рамках оценки риска мы все-таки рассматривали вопрос размещения команды, но следовало бы уделить больше времени выяснению того, можем ли мы избежать транспортировки персонала, поставив, например, дополнительные жилые модули на грунтоотвозной барже. Сейчас, по прошествии времени, я это понимаю, но в тот момент подход к выполнению работ был согласован. Такой урок я извлек: следует оценить ситуацию свежим взглядом. Могу ли я полностью исключить риск, а не только его уменьшить?»

Проект DoWin 3 включает монтаж второго морского основания постоянного тока высокого напряжения в Гельголандской бухте. Этой весной успешно завершены работы по выравниванию морского дна и его укреплению камнем. Компания Heerema установила два опорных блока. Теперь предстоит подводные работы по извлечению оголовков свай (BSS в 2016 г.) и монтажу морского основания (BOMC в 2017 г.).

## VEJA MATE: ОБ ИСКУССТВЕ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ И БЕЗОПАСНОСТИ

**Строительство ветряной электростанции Veja Mate («Матерь ветра») в Гельголандской бухте представляет собой крупномасштабный проект. Для 67 ветроэнергетических установок возводятся основания, состоящие из переходных элементов и монофундаментных столбов — гигантских стальных труб, на которые опираются турбины. «Boskalis» совместно с «Volker Stevin International» несет ответственность за весь процесс от изготовления до монтажа. Каким оказался опыт заместителя директора проекта Тако Терпстра (Taco Terpstra)?**

«Очень волнительно. Приходится иметь дело со множеством различных сторон, поэтому

вы в меньшей степени контролируете операцию».

### КАК ЭТО ОТРАЖАЕТСЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ?

«Мы должны были трудиться не покладая рук. После старта программы NINA, которая нашла хороший прием, мы столкнулись с рядом происшествий и опасных ситуаций: кто-то производил работы на высоте без страховочного троса, кто-то снял маску в камере пескоструйной обработки при распылении абразивный песок, который попал в глаза, через кого-то едва не переехала часть перехода, отсутствовали некоторые сертификаты, не на должном уровне были проработаны процедуры».

### ЧТО ВЫ ПРЕДПРИНЯЛИ?

«Сначала мы провели внутренне

обсуждение проблемы: до какого предела мы готовы дойти? Мы задействовали все «ограничители»: больше специалистов по безопасности, больше руководителей работ. Но дело было не только в происшествиях — вся культура безопасности была другой. Когда произошел инцидент с монофундаментным столбом при погрузке транспортировочного контейнера, субподрядчик хотел замаять. А тот факт, что мы хотели вмешаться, воспринимался как досадная помеха».

### КАК ВАМ УДАЛОСЬ РАЗВЕРНУТЬ СИТУАЦИЮ?

«Что-то начало меняться только после того, как мы дважды остановили работы. Мы организовали разбор происшествий по методу программы NINA, в рамках которого с обеих сторон было выражено

непонимание наших забот и требований. В результате была подготовлена почва для открытого обсуждения вопроса "безопасности"».

### КАКОЙ УРОК ВЫ ВЫНЕСЛИ?

«Я думал так: «Мы работаем на севере Европы, а значит, осознание значения безопасности должно быть на высоком уровне». Я глубоко заблуждался. Урок заключается в том, что больше я ничего не принимаю как само собой разумеющееся. Только увидев своими глазами, можно быть уверенным».

