

NINA AT WORK

UNA MUESTRA DE DIVERSOS EJEMPLOS DE LA PRÁCTICA DIARIA DE BOSKALIS | JUNIO 2016

UNA NUEVA MIRADA



Carl Klamer, Project Manager DolWin 3 Seabed Preparation

“Todo bajo control, Jan”, dije cuando llamé al cliente a bordo del Rockpiper. “¡Entonces tengo noticias para ti, Carl”, me respondió. “Estamos encallados.” Sabía que el Rockpiper iba a cargar piedras ese día en el puerto de Esbjerg. ¿Y qué pasó? Por la pérdida durante años de piedras durante el transbordo del barco en el

muelle, el fondo marino frente al muelle era más alto que el indicado en el plano. Esta no fue la primera sorpresa que nos costó mucho tiempo. Un fallo en un bastón de aplomar en el barco de reconocimiento fue motivo para sustituir el barco, y después de que un trozo de madera terminara en la hélice, fue necesario montar una nueva hélice. Y por si fuera poco, después el barco chocó contra la draga. El capitán perdió el control del barco cuando por un movimiento repentino de la draga y el remolcador, tuvo que hacer frente a una corriente de descarga muy descontrolada. Más tarde se atribuyó a las operaciones DP en curso. En esas condiciones un barco de 36 toneladas se puede comportar como un cascarón de nuez. Por suerte solo se tuvieron que lamentar daños materiales.

Mirando hacia atrás, este incidente se debió a una acumulación de decisiones: la elección del método, el equipo, el alojamiento repartido en diferentes ubicaciones y la necesidad de un barco para el transporte de la tripulación. En la evaluación de riesgos controlamos las ubicaciones de los cambios de tripulación, pero no nos preguntamos si podíamos evitar el transporte de personas, por ejemplo por medio de la colocación de contenedores adicionales de alojamiento en la draga. Eso lo veo ahora, a posteriori. Pero en ese momento había entendimiento sobre el enfoque. Esa es mi lección aprendida: procura ver las cosas con ojos nuevos. ¿Puedo eliminar un riesgo en lugar de reducirlo?”

DolWin 3 comprende la instalación de una segunda plataforma HVDC en el Golfo de Helgoland. Esta primavera se alisó y se reforzó con piedras el lecho marino, Heerema colocó con éxito los dos jackets. A continuación BSS cortará los cabezales de los pilotes debajo del agua (2016) y BOMC instalará la plataforma (en 2017).

VEJA MATE: A ARTE DE TRABALHAR EM CONJUNTO - EM SEGURANÇA

La instalación del parque eólico de Veja Mate (Madre del Viento) en el Golfo de Helgoland es un proyecto muy exhaustivo. Se colocan 67 cimientos para las turbinas, compuestos de piezas de transición y monopilares, los enormes tubos de acero sobre los que descansan las turbinas eólicas. Boskalis es junto con Volker Stevin International responsable de todo el proceso, desde la fabricación hasta la instalación. ¿Cómo lo vive el director de proyecto adjunto Taco Terpstra?

“Es emocionante. Trabajas con muchas partes diferentes, por lo que controlas menos la operación.”

Y ¿QUÉ SIGNIFICA LA SEGURIDAD PARA ELLOS?

“Hemos tenido que poner un gran esfuerzo. Después del NINA kick-off, que fue bien recibido, se produjeron diferentes incidentes y situaciones inseguras: se trabajaba a altura sin línea de vida, en la cabina chorreadora alguien se quitó la máscara y le entró granalla en el ojo, una parte de un pieza de transición por poco cayó sobre alguien, faltaban certificados, los procedimientos no estaban en regla.”

¿QUÉ HAN HECHO?

“En primer lugar, tuvimos una consulta interna: ¿hasta dónde permitimos que llegue esto? Hemos incrementado los esfuerzos: más expertos en seguridad, más supervisores. Pero no eran solo los

incidentes, toda la cultura era diferente: cuando se produjo un incidente con un monopilar durante la carga de un contenedor de transporte, el subcontratista quería encubrirlo. El hecho de que nosotros quisiéramos intervenir, era percibido como molesto.”

¿CÓMO LOGRARON QUE SE PRODUJERA UN CAMBIO?

“No fue sino hasta después de paralizar en

dos ocasiones el trabajo, que se produjo un cambio. Hemos organizado una sesión de reflexión NINA, en la que ambas partes expresamos nuestra incompreensión, nuestras preocupaciones y expectativas. Eso ha abierto puertas y ha facilitado el debate sobre el tema ‘seguridad’.”

¿QUÉ HA APRENDIDO DE ELLO?

“Yo pensaba: ahora trabajamos en el norte de Europa, por tanto la concienciación sobre la seguridad debe de ser alta. Pero me equivoqué. Mi lección aprendida es que ya no me dejo llevar por prejuicios. Primero ver para creer.”

