

NINA NO INJURIES NO ACCIDENTS AT WORK

UN CHOIX DE QUELQUES EXEMPLES TIRÉS DE LA PRATIQUE QUOTIDIENNE DE BOSKALIS | JUIN 2016

UN REGARD NEUF



Carl Klamer, Project Manager DolWin 3 Seabed Preparation

« Tout est sous contrôle, Jan », dis-je quand j'appelais le client à bord du Rockpiper. « Alors, j'ai des nouvelles pour toi, Carl », me répondit-il. « Nous sommes bloqués au sol. » Je savais que le Rockpiper devait charger ce jour des pierres dans le port de Esbjerg. Ce qu'il y avait ? Avec des pierres tombées

pendant des années lors du transbordement du navire vers le quai, le fond marin devant le quai dépassait de plusieurs mètres la hauteur indiquée sur la carte. Ce n'était pas la première surprise chronophage. La défaillance d'un pieu d'inspection sur le bateau d'inspection nécessita un bateau de remplacement et, à cause d'un morceau de bois dans son hélice, celle-ci dut être remplacée. Et comme si cela ne suffisait pas, le navire heurta ensuite le dragueur. Le capitaine perdit le contrôle du navire quand, du fait d'un mouvement soudain du dragueur et du remorqueur, il se trouva confronté à un tourbillon d'eau sauvage. Ultérieurement, ce fut attribué à des opérations de DP en cours. Un petit bateau de 36 tonnes peut alors se comporter comme une coquille de noix. Heureusement, il n'y eut que des dégâts matériels.

Rétrospectivement, il s'avère qu'une accumulation de décisions a entraîné cet incident : le choix de la méthodique, l'équipement, l'hébergement dispersé et la nécessité d'un bateau d'équipage. Dans l'évaluation de risque, nous avons bien vérifié les emplacements de changement d'équipage mais nous n'avons pas suffisamment réfléchi si nous pouvions éviter le transport des personnes, par exemple en installant des conteneurs d'hébergement supplémentaires sur le dragueur. Je le vois maintenant après coup. Mais, à ce moment-là il y avait entente sur l'approche. C'est ma lesson learned : garder un regard neuf. Puis-je éliminer un risque au lieu de le réduire ? »

DolWin 3 comprend l'installation d'une deuxième plate-forme HVDC dans la Baie Allemande. Ce printemps le fond marin a été égalisé avec succès et renforcé avec des pierres, Heerema a implanté avec succès les deux jackets. Maintenant suivent les travaux de coupe sous l'eau des têtes de pieu par BSS (2016) et l'installation de la plate-forme par BOMC (en 2017).

VEJA MATE: SUR L'ART DE COLLABORER – AVEC LA SÉCURITÉ

L'implantation du parc éolien Veja Mate (Mère du vent) dans la Baie Allemande est un projet complexe. 67 fondations d'éoliennes sont installées, consistant en transition pièces et monopiles, les énormes tubes en métal sur lesquels reposent les éoliennes. Avec Volker Stevin International, Boskalis est responsable pour l'ensemble du processus, de la fabrication jusqu'à l'installation. Comment le vit Taco Terpstra, le sous-directeur de projet ?

« C'est captivant. Vous avez affaire à de nombreuses parties différentes et de ce fait vous avez moins de prise sur l'opération. »

QUE SIGNIFIE CELA POUR LA SÉCURITÉ ?

« Nous avons dû beaucoup travailler. Après le lancement de NINA, qui fut bien accueilli, nous avons été confrontés à divers incidents et situations dangereuses : le travail en hauteur se faisait sans longe de sécurité, dans la cabine de sablage, quelqu'un a enlevé son masque et a reçu des projections de sable dans l'œil, une partie d'une pièce de transition a presque roulé sur quelqu'un, des certificats manquaient, les procédures n'étaient pas en ordre. »

QU'AVEZ-VOUS FAIT ?

« En première instance, nous avons réfléchi en interne : jusqu'où laissons-nous aller ?

Nous avons pris des mesures supplémentaires : plus de responsables de la sécurité, plus de surveillants. Mais il ne s'agissait pas seulement des incidents, toute la culture était différente : quand il y a eu un incident avec un monopieu lors du chargement sur une plateforme de chargement, le sous-traitant voulait le dissimuler. Le fait que nous voulions intervenir a été perçu comme gênant. »

COMMENT ÊTES-VOUS ARRIVÉ AU RETOURNEMENT DE SITUATION ?

« Ce n'est qu'après avoir arrêté le travail à deux reprises que quelque chose a changé. Nous avons organisé une session de réflexion NINA dans laquelle nous avons exprimé des deux côtés notre incompréhension, nos préoccupations et nos attentes. Cela a permis d'éclaircir des points et d'aborder le sujet 'sécurité'. »

QU'EN AVEZ-VOUS APPRIS ?

« Je pensais : nous travaillons maintenant en Europe du Nord, la conscience de la sécurité sera assurément élevée. Là, je me suis trompé. Ma lesson learned est que je ne me laisse plus guider par des préjugés. Voir d'abord, croire ensuite. »

