



AT WORK

ВЫБОРКА РАЗЛИЧНЫХ ПРИМЕРОВ ИЗ ПОВСЕДНЕВНОГО ОПЫТА БОСКАЛИС | ИЮНЬ 2016



ДАГ МАРТИН (DOUG MARTIN), УПРАВЛЯЮЩИЙ ДОЧЕРНЕЙ КОМПАНИИ SMIT SALVAGE AMERICAS, РАССКАЗЫВАЕТ О ТОМ, КАК И ПОЧЕМУ ПОМЕНИЛОСЬ ЕГО МНЕНИЕ О ПРОГРАММЕ NINA:

«БЛАГОДАРЯ СОСЛУЖИВЦАМ Я ПЕРЕСМОТРЕЛ СВОЕ ОТНОШЕНИЕ»

«Мои первые впечатления от NINA? Мне представлялось, что по своей культуре безопасности дивизион спасения на море превосходит многих и что внедрение программы NINA — это попытка привнести перемены. И я был не одинок в своем мнении. Некоторые парни, отдавшие службе спасения судов и грузов более двух десятков лет, в штыки встретили NINA: создавалось впечатление, что программу нам навязывают. Но мое мнение изменилось. Сейчас я считаю NINA исключительно продуманной и пришедшей к месту программой, которую легко можно адаптировать к различным условиям. NINA не знает границ, эта программа не говорит вам: «Вы должны делать так-то и так-то». На самом деле она во многом вписывается в культуру SMIT Salvage. В основе NINA не лежат правила, как не лежат они и в основе нашей культуры.

ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ

Я поменял свое мнение благодаря коллективу NINA, как я вижу, сближает людей вне зависимости от их служебного

положения, дает им возможность открыто общаться. Мне нравится способность программы предлагать идеи, и я приветствую открытый диалог, который она помогает установить на всех уровнях организации и который раньше был временами сдержанным. Когда вы чувствуете, что вас слышат и уважают ваше мнение, идеи, касающиеся безопасности, находят больше откликов.

Поскольку в SMIT Salvage NINA пока находится на стадии внедрения, нам еще только предстоит увидеть ее результаты в ежедневной работе. В контексте постоянного улучшения все операции, которые мы выполняем, должны стать со временем более безопасными. Именно этого от нас ожидают в отрасли. В дивизионе спасения на море у нас — прежде — сложилась негласная культура безопасности. Значит, посторонним было бы непонятно. Теперь, когда наша организация расширяется, программа типа NINA формирует общее основание. Я считаю, что при помощи NINA мы скорее оправдаем ожидания отрасли, чем смогли бы без этой программы».