



# AT WORK

EINIGE EPISODEN AUS DER TÄGLICHEN PRAXIS BEI BOSKALIS | JUNI 2016



DOUG MARTIN, GENERAL MANAGER SMIT SALVAGE AMERICAS, ERKLÄRT, WIE UND WARUM SICH SEINE MEINUNG ZU NINA GEÄNDERT HAT:

## „MEINE KOLLEGEN HABEN MICH UMDENKEN LASSEN.“

„Mein erster Eindruck von NINA? Ich war der Ansicht, dass das Programm mit unserer Sicherheitskultur bei Salvage konkurriert und dass NINA versuchte, diese zu ändern. Und ich war nicht der einzige. Da waren Leute, die sich mit mehr als zwanzig Jahren Erfahrung bei Salvage gegen NINA stellten, da sie das Gefühl hatten, dass uns das Programm aufgezwungen worden sei.“

Meine Meinung hat sich jedoch geändert. Heute glaube ich, dass NINA ein sehr intelligentes und gut aufgestelltes Programm mit einem hohen Niveau an Flexibilität ist. NINA setzt keine Grenzen, das Programm sagt nicht 'Du musst das so tun'. Also im Prinzip deckt es sich sehr stark mit der Kultur bei Salvage. NINA ist nicht rollenbasiert, wie dies auch bei unserer Sicherheitskultur der Fall ist.

### OFFENER DIALOG

Was meine Meinung geändert hat, waren meine Kollegen. Ich habe gesehen, dass NINA die Menschen, unabhängig von ihrer

Position, in einer offenen Kommunikation zusammenbringt. Ich begrüße die Fähigkeit des Programms, Dinge voranzubringen, und ich begrüße den offenen Dialog, den es in der ganzen Organisation etabliert; dieser war nämlich zeitweilig unterdrückt worden. Wenn du dich ernst genommen und respektiert fühlst, findet die Sicherheitsbotschaft eine bessere Resonanz.

Da sich NINA bei Smit Salvage immer noch in der Einführungsphase befindet, können wir die Auswirkungen in der täglichen Arbeit noch nicht erkennen. Durch kontinuierliche Verbesserung müssen unsere gesamten Arbeitsverfahren zukünftig sicherer werden. Und das erwartet die Branche auch von uns. Salvage verfügt (wir sind daran gewöhnt) über eine unausgesprochene Sicherheitskultur. Ein Außenstehender würde diese also nicht verstehen. Jetzt, wo unsere Organisation sehr stark wächst, bietet ein Programm wie NINA eine gemeinsame Grundlage. Ich glaube, dass wir mit NINA die Erwartungen der Branche schneller erfüllen werden als ohne die Hilfe dieses Programms.“