

# NINA AT WORK

ALGUNOS EJEMPLOS DA PRÁTICA COTIDIANA DA BOSKALIS | NOVIEMBRE 2016

## ¿HASTA DÓNDE PUEDES LLEGAR?



**Mijke Lievens, operations barcos de tendido de tuberías**

“Yo soy el eslabón entre los diferentes departamentos y el barco cuando hace falta adaptar un material para un trabajo determinado. Si bien cada cambio es estudiado por un gran número de personas,

siempre se pasa por alto algún detalle; la solución contemplada nunca encaja totalmente de la forma prevista. Un ejemplo es la modificación del Rockpiper para el proyecto Veja Mate. De forma previa a la instalación de los monopiles era necesario colocar una capa de piedras finas (capa filtrante), seguida de otra de piedras grandes (protección contra la erosión). El problema era que las rocas requeridas no cabían por la tubería. Como solución decidimos trabajar con “cubos” largos sin fondo. Las podíamos apilar encima del moonpool y, después de verter la capa filtrante, conectar a la tubería por medio de una pieza de transición. Cuando lo probamos en el entorno protegido de los fiordos noruegos, comprobamos que con el equipo estándar (gallows) no podíamos “deformar” lo suficiente el roscado para ajustarlo al diámetro más pequeño de la tubería. ¿Hasta dónde puedes llegar para

alcanzar tu objetivo? A veces demasiado lejos, opino. En un momento dado alguien también se subió a la tubería. Naturalmente con protección anticaídas y un EPP, pero aun así: no era según lo planeado ni lo descrito. Sin embargo, en la práctica todo el mundo intenta hacer todo lo posible. Hay ese ambiente, y eso es positivo, pero crea un dilema: ¿Cuándo concluyes ‘esto no es prudente’? Por suerte decidimos a tiempo detener los trabajos y buscar otra solución. Finalmente optamos por alternar las cargas: verter primero la capa filtrante, seguidamente regresar y al cargar las piedras grandes, acoplar los cubos a la tubería. Entonces no hay tensión en los cables eléctricos y se pueden realizar los trabajos de forma segura. ¿Deberíamos haber tomado esta decisión antes? Quizá, pero uno también quiere explorar las posibilidades. En todo caso la lección aprendida es que si hace falta, se detienen los trabajos; esa es la única forma de probar de forma segura nuevos equipos o métodos de trabajo.”

## NINA START-UP EN EL ASTILLERO ASTICAN EN ESPAÑA

*“ESTA NO ES UNA SAFETY MEETING ESTÁNDAR.”*

**Los proyectos en los astilleros suponen todo un reto. Una NINA Start-up ofrece a nuestro propio equipo de reparación y al equipo del astillero la oportunidad de hablar juntos del trabajo y sobre sus expectativas mutuas en lo que atañe a la seguridad. En el astillero Astican en España, donde se está reparando el SMIT Nicobar, esto tuvo un resultado muy positivo.**

Para la Start-up se invitó al equipo de reparación al completo del barco y al gerente de proyecto de Astican con su equipo. Después de la introducción de NINA los participantes hablaron en pequeños grupos mixtos sobre los principales riesgos y se enlazaron con los objetivos de NINA, para obtener una imagen clara de las acciones necesarias.

Edgar van Oers, Deputy Fleet Director Boskalis Offshore, asistió a la sesión y habla con entusiasmo del ambiente y los resultados. “Para todas las reparaciones importantes lo normal para mí es que un

responsable de SHEQ organice una NINA Start-up. Mi objetivo no es soltar un discurso al personal del astillero, sino ayudarnos mutuamente de forma interactiva para crear una situación de trabajo segura.”

Juan Banot Navarro, gerente de proyecto del astillero Astican, asistió a las kick off meetings a bordo de los barcos de varias compañías offshore. “Se trata de reuniones ‘estándar’. En vuestro caso era distinto: había un mayor grado de colaboración entre la tripulación, el equipo del astillero y los gerentes. Resultó útil aprender cómo



| Conversaciones en grupos pequeños y mixtos

funciona NINA desde varios puntos de vista. Hemos hecho llegar nuestras observaciones a nuestro propio Safety Department y tenemos previsto elaborar nuestro propio *observation card system*.”

Antonio Giuliano, el senior SHE-Q engineer que organizó la NINA Start-up, está contento con las respuestas positivas. “Veo que las sesiones NINA contribuyen a aumentar la concienciación. Te das cuenta de que la seguridad en nuestro barco es el resultado de un esfuerzo conjunto.”



| Reunión NINA Start Up “SMIT Nicobar”