

# NINA NO INJURIES NO ACCIDENTS AT WORK

UN CHOIX DE QUELQUES EXEMPLES TIRÉS DE LA PRATIQUE QUOTIDIENNE DE BOSKALIS | NOVEMBRE 2016

## JUSQU'OU ALLEZ-VOUS ?



**Mijke Lievens, Fallpipe vessel operations**

« Lorsque le matériel doit être adapté pour un travail, je suis le lien entre les divers départements et le navire. Nous sommes nombreux à réfléchir pour chaque changement, mais malgré tout vous oubliez encore des détails ; ça ne va jamais

vraiment comme vous l'aviez envisagé. Un exemple est la modification du Rockpiper pour le projet Veja Mate. Avant l'installation des monopiles une couche de petites pierres (couche filtrante) devait être posée suivie directement de grosses pierres (protection contre l'érosion). Le problème était que les pierres requises n'allaient pas dans le tuyau de déversement. La solution que nous avons imaginée était de travailler avec de longs 'seaux' sans fond. Nous pouvions les empiler au-dessus du moonpool et, une fois la couche filtrante posée, les réunir au tuyau de déversement par le biais d'un raccord. Quand nous avons testé cette solution dans un environnement protégé des fjords norvégiens, il s'avéra que l'équipement standard (gallows) ne nous permettait pas de pincer suffisamment les fils de tuyau au plus petit diamètre du tuyau. Jusqu'ou allez-vous alors pour y arriver quand même ? Parfois juste un peu trop loin

je pense. À un certain moment quelqu'un est aussi monté sur le tuyau. Naturellement avec une protection contre les chutes et un EPI, mais tout de même : pas comme envisagé et décrit. Cependant, dans la pratique, chacun essaie de faire tout son possible. Cette atmosphère règne et c'est bien, mais cela engendre un dilemme : Quand tirez-vous la conclusion 'ce n'est pas responsable' ? Heureusement, nous avons pris à temps la décision d'arrêter et de chercher une autre solution. Finalement nous avons décidé d'alterner les charges : déverser d'abord la couche filtrante, puis retourner et, pendant le chargement des grosses pierres, raccorder les seaux au tuyau. Ainsi il n'y a pas de tension sur les fils et cela peut être fait en toute sécurité. Aurions-nous dû prendre cette décision plus tôt ? Peut-être, mais vous voulez aussi voir ce qui est possible. En tout cas, la leçon est que le travail doit être arrêté quand c'est nécessaire ; c'est la seule façon de tester de manière sûre un nouvel équipement ou de nouvelles méthodes de travail. »

## LANCEMENT DE NINA SUR LE CHANTIER NAVAL ASTICAN EN ESPAGNE « CE N'EST PAS UNE RÉUNION DE SÉCURITÉ 'STANDARD' »

**Les projets sur un chantier naval représentent un défi. Une réunion de lancement NINA permet à l'équipe de réparation Boskalis et au personnel du chantier de discuter du travail et de leurs attentes concernant la sécurité. Sur le chantier naval Astican en Espagne où est réparé le SMIT Nicobar, ce fut un succès.**

L'ensemble de l'équipe de réparation du navire et le Project Manager de Astican avec son équipe étaient invités à la réunion. Après l'introduction de NINA, tous les participants discutèrent en petits groupes mélangés sur les risques principaux pour ce projet et les relierent aux objectifs NINA pour obtenir une vue claire sur les actions nécessaires.

Edgar van Oers, Deputy Fleet Director Boskalis Offshore, assistait à la réunion et est enthousiaste sur l'atmosphère et les résultats : « En ce qui me concerne, une réunion de lancement NINA dirigée par un ingénieur SHE-Q est une pratique standard pour toutes les grandes réparations / modifications.

Notre objectif n'est pas de dire au chantier comment il doit agir, mais d'établir une interaction avec le chantier afin de s'aider mutuellement pour créer un environnement de travail sûr. »

Juan Banot Navarro, Project Manager sur le chantier naval Astican, a été impliqué dans de nombreuses réunions de lancement à bord de navires d'autres compagnies offshore. « Elles ressemblent à une réunion « standard ». Dans votre cas, c'est très différent, il y avait beaucoup plus de coopération entre l'équipe du navire, le



Discussions en petits groupes mélangés

personnel du chantier et les managers. C'était très utile d'apprendre de différents points de vue comment fonctionne la procédure NINA. Nous avons transmis quelques-uns de ces points à notre département Sécurité et nous planifions d'établir notre propre système de cartes d'observation. »



Réunion de lancement NINA sur le SMIT Nicobar

Antonio Giuliano, ingénieur Senior SHE-Q, qui a dirigé la réunion de lancement de NINA est satisfait du retour positif. « Je vois que la session NINA aide à créer plus de prise de conscience. Vous réalisez que la sécurité à bord de notre navire pendant les réparations est le résultat d'un effort conjoint. »