

AT WORK

EEN GREEP UIT DIVERSE VOORBEELDEN UIT DE DAGELIJKE PRAKTIJK VAN BOSKALIS | NOVEMBER 2016

HOE VER GA JE?


Mijke Lievens, operations valpijschepen

“Als materieel voor een werk moet worden aangepast ben ik de schakel tussen de diverse afdelingen en het schip. Over iedere verandering denken we met veel mensen na,

maar toch mis je details; het past nooit helemaal zoals je het had bedacht. Een voorbeeld is de modificatie van de Rockpiper voor het project *Veja Mate*. Voorafgaand aan de installatie van de *monopiles* moest een laag fijne stenen (filterlaag) worden aangebracht, direct gevolgd door grote stenen (erosiebescherming). Het probleem was dat de vereiste stenen niet door de valpijp pasten. Als oplossing bedachten we lange 'emmers' zonder bodem. Die konden we boven de *moonpool* in elkaar stapelen en, nadat de filterlaag was gestort, via een overgangstuk aan de valpijp koppelen. Toen we dit in de beschutte omgeving van de Noorse fjorden uittesten bleek dat we de valpijpdraad met de standaard uitrusting (gallows) niet voldoende konden 'terugknijpen' naar de kleinere diameter van de valpijp. Hoe ver ga je dan om het toch voor elkaar te krijgen? Soms net iets te ver, denk ik. Op een

gegeven moment is er ook iemand op de pijp geklommen. Uiteraard met valbescherming en PPE, maar toch: niet zoals bedacht en beschreven. In de praktijk echter probeert iedereen al het mogelijke. Die sfeer heerst er, en dat is mooi, maar het levert wel een dilemma op: Wanneer trek je de conclusie 'dit is niet verantwoord'?

Gelukkig hebben we op tijd de beslissing genomen om te stoppen en een andere oplossing te zoeken. Uiteindelijk besloten we de ladingen af te wisselen: eerst de filterlaag storten, dan terugvaren en tijdens het laden van de grote stenen de emmers aan de pijp koppelen. Dan staat er geen spanning op de draden en kan het veilig worden uitgevoerd. Hadden we die beslissing eerder moeten nemen? Misschien wel, maar je wil ook kijken wat er mogelijk is. De les is in ieder geval dat het werk stopgezet wordt wanneer dat nodig is; dat is de enige manier om op een veilige manier nieuwe equipment of werkmethodes te testen.

NINA START UP OP DE ASTICAN WERF IN SPANJE

“DIT IS GEEN STANDAARD SAFETY MEETING.”

Projecten op de werf zijn uitdagend. Een NINA Start up biedt het eigen reparatieteam en het team van de werf de kans om samen over het werk te praten en over hun wederzijdse verwachtingen als het gaat om veiligheid. Op de Astican werf in Spanje, waar de SMIT Nicobar wordt gerepareerd, pakte dit heel goed uit.

Voor de Start up werd het hele reparatieteam van het schip en de projectmanager van Astica met zijn team uitgenodigd. Na de introductie van NINA bespraken de deelnemers in kleine, gemengde groepen de belangrijkste risico's en werd de verbinding gelegd met de NINA doelstellingen, om een helder beeld te krijgen van de benodigde acties.

Edgar van Oers, Deputy Fleet Director Boskalis Offshore, was aanwezig bij de sessie en is enthousiast over de sfeer en de resultaten. “Voor alle grote reparaties is het wat mij betreft standaard dat een SHEQ-er een NINA start up organiseert. Daarbij is mijn doel niet om een praatje richting de

werf te houden, maar om via interactie elkaar te helpen om een veilige werksituatie te creëren.”

Juan Banot Navarro, project manager op de Astican werf, was aanwezig bij kick off meetings aan boord van schepen van meerdere offshore bedrijven. “Dat zijn dan 'standaard' bijeenkomsten. In jullie geval was het anders: er was veel meer samenwerking tussen de bemanning, het team van de werf en managers. Het was



| Gesprekken in kleine, gemengde groepen



| NINA Start up meeting SMIT Nicobar

nuttig om vanuit meerdere gezichtspunten te leren hoe NINA werkt. We hebben een aantal punten doorgespeeld naar onze eigen Safety Department en we zijn van plan een eigen observation card system op te zetten.”

Antonio Giuliano, de senior SHE-Q engineer die de NINA Start up organiseerde is blij met de positieve reacties. “Ik zie dat NINA sessies helpen bewustwording te vergroten. Je realiseert je dat de veiligheid op ons schip tijdens reparaties het resultaat is van een gezamenlijke inspanning.”