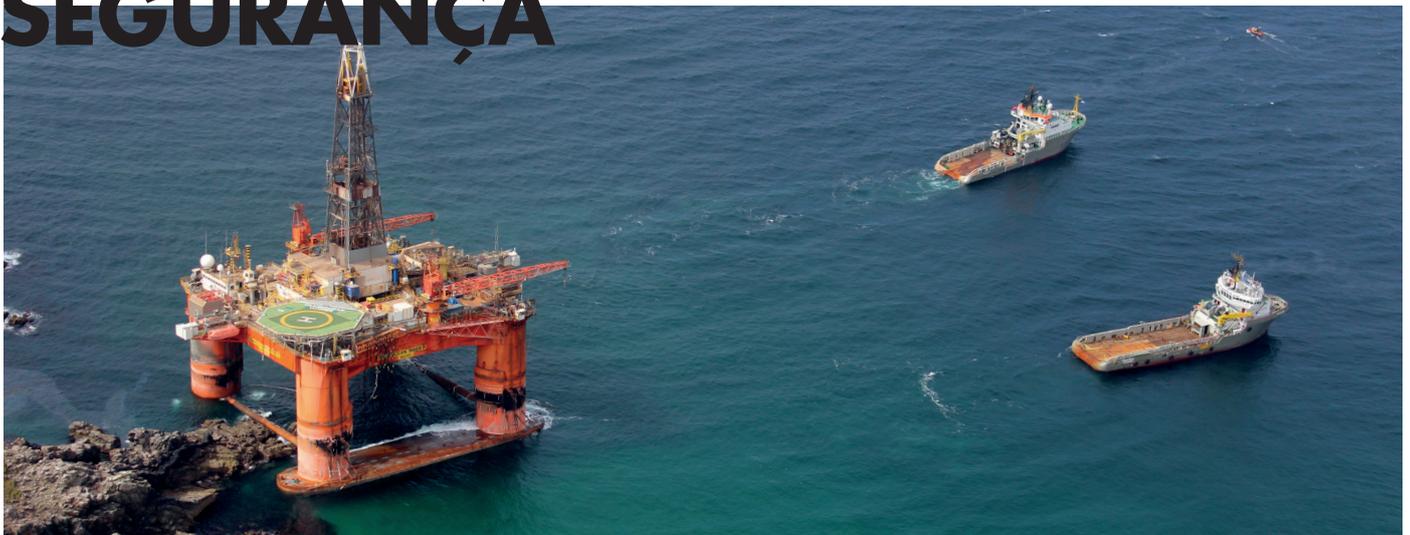




# AT WORK

ALGUNS EXEMPLOS DA PRÁTICA COTIDIANA DA BOSKALIS | NOVEMBRO 2016

## FALAR MUITO SOBRE A SEGURANÇA



**A mestre de recuperação, Sylvia Tervoort, estava encarregada da operação de recuperação da plataforma petrolífera Transocean Winner, a qual tinha encalhado perto das Hébridas, na Escócia. Ao contrário da maioria das operações de salvamento, não foi a Smit Salvage, mas sim o proprietário, a Transocean, o responsável por toda a operação. Tornou-se essencial uma consultoria contínua e intensiva: “Se a segurança está em risco, nunca nos devemos calar”.**

“Recordando esta operação, o tema eram as diferenças culturais. Sendo uma empresa *offshore*, o cliente estava sempre atento aos procedimentos; todos os passos eram planejados no papel, enquanto nós tendemos a olhar mais à frente ou pesquisar primeiro, de modo a obter e partilhar toda a informação de uma vez e, ao fazê-lo, lidar com alguns passos ao mesmo tempo. O que conta aqui é a experiência com incidentes similares, de modo a fazer uma total estimativa de erros. Um exemplo significativo: um dia, quando a plataforma adornou em cerca de 19 graus de um lado para o outro, apesar de muito acima da linha de água, isto alertou o turno da noite que se reuniu no convés. Enquanto o nosso pessoal começou a trabalhar para recuperar a estabilidade, o cliente preparou-se para a evacuação usando o sistema de cartões T. Os cartões T são importantes mas, por vezes, os trabalhadores de recuperação têm diferentes prioridades.

### CONHECIMENTO

Este projeto lidava sobretudo com estabilidade e operações marítimas. Necessitámos de muita informação sobre a plataforma para poder validar o modelo, o que envolve calcular a estabilidade e compará-la com a realidade. Neste caso, foi difícil explicar isso ao cliente, que nem sempre viu a necessidade das nossas propostas. Propostas que envolveram a retenção e controlo da estabilidade. Por vezes, isto causou alguma frustração do nosso lado. A atmosfera mudou quando, por coincidência, alguém familiarizado com operações marítimas foi adicionado à equipa do cliente, o que aproximou as duas culturas, levando a um diálogo mais construtivo, melhor compreensão e segurança, assim como nos ajudou a atingir um objetivo comum.

### DEBATE

Se um ambiente de trabalho difícil significa uma operação menos eficiente, talvez possa pensar “que remédio”, mas se a segurança é colocada em questão, nunca

| Operação de salvamento da plataforma petrolífera “Transocean Winner”

nos devemos calar. O NINA também tem que ver com isso mesmo: levantar questões, explicar porque motivos as coisas são necessárias, garantir que todos compreendem a situação. Tive de falar muito para que as coisas se fizessem, mas valeu a pena para atingir o resultado correto de forma segura. Estamos todos juntos numa causa comum, e sinto-me responsável pela segurança de todos os envolvidos. É aí que o NINA começa para mim, com consciencialização de que «estamos a fazer isto em conjunto e temos de voltar a casa sãos e salvos».”

*A operação de salvamento foi concluída com sucesso: a plataforma foi emersa sem incidentes e transportada para o estaleiro.*

