

NINA

**NO INJURIES
NO ACCIDENTS**

AT WORK

EEN GREEP UIT DIVERSE VOORBEELDEN UIT DE DAGELIJKSE PRAKTIJK VAN BOSKALIS | NOVEMBER 2016

PRATEN ALS BRUGMAN VOOR DE VEILIGHEID



Salvagemaster Sylvia Tervoort leidde de bergingsoperatie van het olieplatform Transocean Winner dat bij de Hebriden, Schotland aan de grond was gelopen. Anders dan gewoonlijk was niet Smit Salvage, maar eigenaar Transocean verantwoordelijk voor de gehele operatie. Dat maakte continu en intensief overleg noodzakelijk: "Als de veiligheid in het geding is mag je niet je mond houden."

"Terugkijkend op deze operatie was cultuurverschil de rode draad. Als offshore bedrijf was de klant veel bezig met procedures; alle stappen werden op papier gezet, terwijl wij vaak verder vooruit kijken of eerst onderzoek doen om het in een keer correct te noteren en uit te dragen, en daarmee wel eens wat stappen samen pakken. Hierbij telt de ervaring met dit soort incidenten om de risico-inschatting compleet te maken. Een veelzeggend voorbeeld: toen het platform op een dag een slagzijverandering maakte van zo'n 19 graden van de ene naar de andere kant, terwijl het hoog boven de waterlijn uittorende, alarmeerde dat ook de nachtschift die vervolgens aan dek verscheen. Waar onze mensen direct aan het werk gingen om de stabiliteit te herstellen, maakte de klant zich op om middels het T-card systeem te gaan evacueren. T-cards zijn belangrijk, maar op sommige momenten liggen voor een berger de prioriteiten anders.

KENNIS

Alles draaide bij dit project om stabiliteit en maritieme operaties. Wij hadden veel

informatie over het platform nodig om het rekenmodel kloppend te krijgen, waarmee je de stabiliteit berekent en vergelijkt met de werkelijkheid. In dit geval was het lastig dit aan de klant uit te leggen. Hij zag ook niet altijd de noodzaak in van onze voorstellen. Echter, die voorstellen betroffen het behoud en de controle van de stabiliteit. Dat leverde af en toe best frustratie op aan onze kant. De sfeer veranderde toen er - toevallig - iemand aan hun team werd toegevoegd met kennis van maritieme operaties. Doordat daarmee de culturen dichterbij elkaar kwamen, was er meer begrip en dat kwam het overleg, de veiligheid en het gezamenlijke doel ten goede.

DISCUSSIE

Als een stroeve werksfeer betekent dat een operatie minder efficiënt verloopt, dan kun je denken 'laat maar gaan'. Maar als de veiligheid in het geding is, mag je niet je mond houden. Dat is ook NINA: dingen aan de kaak stellen, uitleggen waarom iets nodig is, zorgen voor eenduidig begrip van de situatie. Ik heb moeten praten als Brugman om zaken voor elkaar te krijgen,

| Bergingsoperatie Olieplatform Transocean Winner

maar het was de discussie meer dan waard om op een veilige manier tot een juist resultaat te komen. Want we zijn daar met z'n allen voor een gezamenlijk doel en ik voel mij verantwoordelijk voor de veiligheid van al die mensen. Zo begint NINA bij mijzelf vanuit het besef 'wij doen dit samen en iedereen moet weer gezond naar huis'.

De bergingsoperatie is succesvol afgerond: het platform is zonder ongevallen weer drijvend gekregen en is naar de sloper getransporteerd.

