Boskalis

DREDGING / INLAND INFRA

NINA NO INJURIES NO ACCIDENTS AT WORK

EEN GREEP UIT DIVERSE VOORBEELDEN UIT DE DAGELIJKSE PRAKTIJK VAN BOSKALIS
NUMMER 2 / 2017

HET EILANDGEVOEL



Frank van Vliet,
Projectleider Combinatie Tessel

"Het opstarten van een werk is altijd enerverend en op een eiland als Texel helemaal. Huisaannemers en -leveranciers zijn dan niet de logische keus, omdat reistijden te lang zijn, huisvesting moeilijk te organiseren is én omdat je draagvlak verliest als je alles van 'buiten' aantrekt. Daarom hebben we lokale partijen aangetrokken. Hierbij heb je echter met mensen te maken die NINA niet kennen en bij wie veiligheid minder ingebakken zit dan bij ons.

Hierin schuilt het dilemma: je wilt de Texelaars niet het brood uit de mond stoten, maar het mag niet ten koste gaan van de veiligheid. Dit betekent dat je moet investeren. Zo stond ik ineens bij leveranciers aan huis een NINA-introductie te geven. Eerst werd ik wat argwanend bekeken, maar gaandeweg ontstond een geanimeerde discussie over veiligheid. Dat is mooi om te zien.

Ook mooi: op Texel delen wij het kantoor met de opdrachtgever. Dus praten we aan de lunchtafel geregeld over veiligheid en leer je veel over elkaars veiligheidscultuur, de raakvlakken én de verschillen. Zo moesten wij toelichten waarom bij ons iedereen die een klus als onveilig beschouwt de werkzaamheden kan onderbreken.

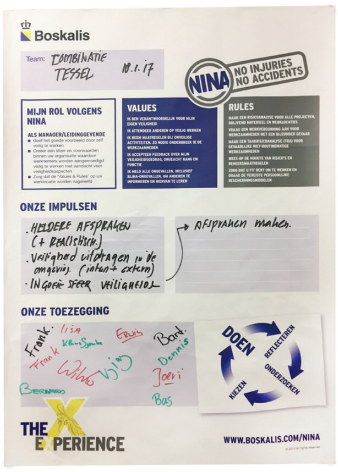
Dat brengt me op de rules en values. Veel van onze partners en onderaannemers hebben qua veiligheid een doordachte cultuur. In de 'rules' tonen zich de overeenkomsten. In mijn beleving zijn het echter de 'values' die het verhaal compleet maken. Dit hoop ik in mijn werk over te brengen, zowel in gesprekken als in onze aanpak."

WAT DRAAGT NINA BIJ AAN DE DIJKVERSTERKING OP TEXEL?

De klant (HHNK) aan het woord

Combinatie Tessel versterkt de dijk aan de oostzijde van het Waddeneiland. Opdrachtgever is het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK). Zij waren bij de NINA Kick Off en Experience. En ze delen de lunchtafel met Frank van Vliet (zie blog). Wat vinden zij van NINA?

Contractmanager Robbert Brandt: "Wij zijn heel tevreden over hoe veiligheid onder de aandacht wordt gebracht: iedereen wordt erbij betrokken, mag zijn mening geven. Toen tijdens de NINA Experience werd gevraagd: 'Gaat veiligheid boven alles?', was ik de enige die 'nee' zei. Want: je moet in de praktijk altijd afwegingen maken. Het is voor de veiligheid het beste om Texel te ontruimen, maar dat kan niet. Zo komt een discussie los die tot nadenken stemt en dat is waardevol. NINA geeft je de kans een gemeenschappelijk gevoel te verwoorden en dat heeft een positief effect op de werksfeer."



| NINA Experience

WAT LEVERT EEN NINA REFRESHER OP?



| NINA Refresher bij Specialisme Grondstoffen BKN

Met je team de tijd nemen om samen (weer) stil te staan bij veiligheid. Dat is het idee achter de Refresher. In januari vond een sessie plaats bij het Specialisme Grondstoffen.

Manager Cors van Poortvliet:

"Veiligheid speelt bij ons in de praktijk op de loswallen, en in onze functie als (milieu)-adviseur op projecten. De Refresher heeft helderheid gebracht over hoe wij als team met veiligheid omgaan, in de vorm van een aangescherpte NINA-doelstelling. In de NINA Impuls is leiderschap als speerpunt genoemd. Zelf zet ik projectbezoeken concreet op de agenda, om voeling te houden met wat er leeft. Maar leiderschap speelt op vele niveaus; het gaat over jezelf serieus nemen als specialist en dat uitdragen. Een NINA Refresher draagt bij aan het zelfvertrouwen dat dit vraagt."

Kees Mulders, projectleider Grondstoffen was blij verrast met de positieve insteek van de sessie:

"Het uitgangspunt is: we gaan samen de goede kant op en wat hebben we daar nog meer voor nodig? In ons geval is dat: doorpakken. Als wij nu iets onveiligs constateren doen we er iets aan, maar als die aanpassing niet optimaal is stokt het. Vanaf nu gaan we afspreken wanneer iets gereed is."