



AT WORK

EINIGE EPISODEN AUS DER TÄGLICHEN PRAXIS BEI BOSKALIS



| White Marlin, United Arab Emirates

WO NINA WIRKUNG ENTFALDET

Joke van Vugt, Director Corporate SHE-Q

Das 10-jährige Jubiläum von NINA bietet die ideale Gelegenheit, über den Aspekt der Sicherheit insgesamt nachzudenken.

Dieser Anlass lässt Geschichten aus vergangenen Jahren wieder aufleben. Wenn sich unsere Mitarbeiter erinnern, höre ich aus ihren Geschichten oft eine Portion Stolz heraus, aber auch noch Beschämung, wenn über das Thema Sicherheit berichtet wird. Bei diesen Geschichten werden uns manchmal all die Situationen bewusst, in denen wir nicht sicher gehandelt haben. Sie führen uns auch bei der Schaffung eines sicheren Umfelds unser eigenes Versagen vor Augen. Das ist genau der Punkt, an dem NINA Wirkung entfaltet. Dieser Punkt ist das Unbehagen, das wir empfinden, wenn wir über das eigene Versagen nachdenken: Es bedrückt uns oder wir fühlen uns machtlos, weil wir in dem Moment keine anderen Möglichkeiten erkannt haben.



>> **LESEN SIE WEITER AUF SEITE 2.**

>> FORTSETZUNG VON SEITE 1.

NINA bietet uns einen Ausweg, eine hilfreiche Wahl: Lernen Sie auf die umständliche oder die intelligente Art. Umständlich ist es, einfach anderen zuzusehen und zu denken, was sie hätten besser machen können. Das ist die umständliche Art zu lernen. Auf die intelligente Art und Weise zu lernen bedeutet dagegen, sich einen Spiegel vorzuhalten, um alle Antworten zu erkennen, die wir dort finden können, also den Blick nach innen zu richten.

Es gehört Mut dazu, persönliche Geschichten über Sicherheit (und unsichere Praktiken) zu erzählen. Aber genau dieser Ansatz hat zu großen Fortschritten beim Lernen und zu einer eindrucksvollen Verbesserung der Sicherheit bei Boskalis geführt. Heute wissen wir, dass das Erzählen von Geschichten eine grundlegende Qualität von Mitarbeiterführung ist.

Wenn ich auf 10 Jahre NINA zurückblicke, bin ich stolz darauf, dass NINA eine sichere Zukunft hat. Ich bin stolz auf alle meine Kollegen, die bereit sind, ihre persönlichen Geschichten und sicherheitsrelevanten Probleme zu erzählen, ihre Erfahrungen weiterzugeben und uns dabei zu helfen, auf intelligente Art zu lernen.

Bis dahin wünsche ich Ihnen und Ihren Familien die Kraft und den Mut, den Sie brauchen, um diese schwierige Zeit durchzustehen, eine Zeit, die uns deutlich zeigt, wie angreifbar unsere Gesundheit und Sicherheit sind. Ich hoffe, dass Sie zuversichtlich bleiben können angesichts der aktuellen Situation und der Auswirkungen, die diese auf Sie und die Menschen, die Ihnen nahestehen, haben.



“LASST UNS BEEILEN”

Rik Lammes, Segment Director Export & Nearshore of Boskalis Subsea Cables

“Vor einigen Jahren erhielten wir den Zuschlag für ein anspruchsvolles Projekt nahe der ostenglischen Küste. Zu diesem Galloper-Projekt für den Energieversorger RWE-Gruppe gehörten Arbeiten am Strand und das anschließende Vergraben eines Kabels vom Strand aus. Nachdem der Meerespflug zum Strand zurückgezogen und das Kabel erfolgreich an Land gebracht worden war, wurde alles für die Kabelvergrabung vorbereitet. Unter Führung einer Mannschaft am Strand

begann die Ndurance, die 400 Meter von der Küste entfernt lag, mit dem Ziehen des Pfluges. Doch beim ersten Ziehen brachen die vorderen Zylinder zusammen.

Es stellte sich heraus, dass der Wellengang einen kleinen Sandhügel vor dem Pflug gebildet hatte, der groß genug geworden war, um die Kräfte auf die vorderen Zylinder des Pfluges beim Ziehen zu ändern. Was konnten wir tun? Das Projektteam hat die Lage in aller Ruhe analysiert, und das Pflugteam untersuchte die Möglichkeiten zur Reparatur. Ersatzteile waren verfügbar, das war also nicht das Problem. Das Wetter war nach wie vor gut, aber es war schon spät und ein Ende des Wetterfensters war abzusehen. Jeder (auch ich) dachte zunächst: “Lasst uns beeilen”. Aber das Projektteam bewies, dass es die NINA-Werte verinnerlicht hat: Es erkannte, dass eine gute Nachtruhe vor Beginn der Reparaturarbeiten die bessere Entscheidung war. Es gelang ihnen, den Pflug zu reparieren und das Kabel erfolgreich zu vergraben.

Dieses Bestreben unseres Teams, sich die nötige Zeit zu nehmen und seine Arbeit sicher zu verrichten, erfüllt mich nach wie vor mit Stolz. Es zeigt, dass sein NINA-Verhalten vorbildlich ist. In der Tat ein schätzenswertes Team!”

STAY HEALTHY, STAY SAFE.