



AT WORK

ALGUNS EXEMPLOS DA PRÁTICA COTIDIANA DA BOSKALIS



O EFEITO NINA

Joke van Vugt, Director Corporate SHE-Q

Os 10 anos da NINA oferecem a ocasião perfeita para refletir sobre a segurança em geral.

Este momento traz de volta histórias que se passaram há muitos anos. Quando os nossos colegas contam essas histórias, vejo muito orgulho, mas também vergonha quando falam do tema da segurança. Essas histórias fazem-nos ter a consciência de todas as situações em que trabalhamos de forma insegura e, por vezes, também nos confrontam com a nossa própria incapacidade de criar um ambiente seguro. E é aí que realmente sentimos o efeito NINA. Trata-se do desconforto que sentimos quando refletimos sobre as nossas próprias ações: ficamos tristes e sentimo-nos impotentes por não termos tomado decisões diferentes naquela altura.

O NINA oferece-nos uma saída, uma opção importante: aprender da forma mais difícil ou da forma mais inteligente. A forma mais difícil é olharmos para os outros e refletirmos sobre o que eles poderiam ter feito melhor. Isto chama-se sofrimento. Aprender da forma inteligente, por outro lado, é refletir sobre todas as respostas que podemos encontrar nessa situação.



>> CONTINUAR LENDO NA PÁGINA 2.

>> CONTINUAÇÃO DA PÁGINA 1.

É necessário ter coragem para partilhar histórias pessoais sobre segurança (e práticas inseguras). Mas é essa exatamente a abordagem que possibilitou grandes resultados em termos de aprendizagem e um impressionante aumento de segurança na Boskalis. Hoje em dia, sabemos que contar essas histórias é uma qualidade fundamental em termos de liderança.

Olhando para os 10 anos do NINA, tenho orgulho em verificar que este projeto tem futuro. Tenho orgulho de todos os meus colegas que partilham dilemas e histórias pessoais sobre segurança, que partilham as lições que aprenderam e que nos ajudam a aprender da forma mais inteligente.

Por enquanto, desejo-lhe a si e à sua família muita força e coragem para ultrapassar este momento difícil, um momento que realmente nos mostra como a nossa saúde e a segurança são vulneráveis. Espero que consiga manter-se positivo face aos eventos atuais e ao impacto que estes têm sobre si e sobre as pessoas que o rodeiam.



“TEMOS DE NOS APRESSAR”

Rik Lammes, Segment Director Export & Nearshore da Boskalis Subsea Cables

“Há alguns anos atrás, conseguimos um projeto desafiante, perto da costa leste de Inglaterra. Este projeto Galloper, para o fornecedor de energia RWE Group, incluía uma zona de praia e a respetiva instalação do cabo submarino começou na praia. Depois de o instalador ter sido puxado de volta para a praia e de o cabo ter sido trazido para terra, ficou tudo preparado para enterrar o cabo. Guiado por uma equipa na praia, o Ndurance, a 400 metros da costa, começou a puxar o instalador de cabos. No entanto, ao primeiro puxão os cilindros dianteiros colapsaram.

As ondas tinham criado um pequeno monte de areia à frente do instalador de cabos que, segundo o que verificámos mais tarde, era suficientemente alto para alterar a força nos cilindros dianteiros do instalador quando este era puxado. A equipa do projeto reservou tempo para analisar a situação e a equipa do instalador de cabos estudou as opções de reparação. Existiam peças sobressalentes disponíveis, e assim, isso não constituía problema. O tempo ainda estava bom, mas estava a tornar-se tarde e não ia continuar bom tempo durante muito mais tempo. O que todos pensaram então (incluindo eu próprio) foi: “temos de nos apressar”. Mas a equipa do projeto mostrou que vive de acordo com os valores do NINA e decidiu que uma boa noite de descanso antes de iniciar os trabalhos de reparação era a melhor decisão a tomar. Eles foram então capazes de reparar o instalador de cabos e de fazer a instalação com sucesso.

O facto de a nossa equipa ter tido o cuidado de reservar o tempo necessário para fazer o trabalho em segurança continua a encher-me de orgulho. O comportamento deles em termos de filosofia NINA é exemplar. É de facto uma equipa fantástica!”

STAY HEALTHY, STAY SAFE.