



AT WORK

UNA MUESTRA DE DIVERSOS EJEMPLOS DE LA PRÁCTICA DIARIA DE BOSKALIS

¿CUÁL ES REALMENTE EL VALOR AÑADIDO DE NINA WORKBOX?

Cuando el CLV Spirit tuvo que esperar para que se instalara una plataforma en el proyecto Hornsea2, el Captain Glenn Raes y el OCM Arjan Ottink propusieron dedicar ese tiempo de inactividad a sesiones de seguridad. Ricardo Guedes, SHE-Q Advisor, tuvo la idea de organizar NINA Workboxes para la tripulación marina y la tripulación del proyecto.

El secreto de que una sesión de NINA tenga éxito es disponer de tiempo y tranquilidad, dice Glenn Raes, Captain del CLV Spirit. "Hablar en profundidad sobre temas de seguridad exige mucho a la gente, sobre todo cuando comparten historias personales. Muchas veces veo que la gente tiene que reflexionar durante un par de días y regresar sobre ello." Esa experiencia es lo que lo llevó a esta iniciativa. "En nuestro tipo de trabajo hay bastante tiempo de inactividad. Muchas veces se debe al mal tiempo, lo cual no es ideal para hablar de la seguridad, porque todo el mundo está cansado por falta de sueño. Pero, durante el proyecto Hornsea2, tuvimos que esperar para que se instalara la plataforma antes de poder tender los cables, por lo que fue una oportunidad perfecta para las sesiones sobre seguridad."

PROFUNDIZAR

Ricardo Guedes, SHE-Q Advisor,



| Ricardo Guedes



| Glenn Raes

propuso organizar las tres NINA workboxes (Hands, Mooring y Lifting & Hoisting) para la tripulación marina y para la tripulación del proyecto. A finales de octubre había organizado seis sesiones en total, cada una con 10 a 12 personas. "Con las sesiones de NINA Workbox quiero dar a la tripulación la sensación de que lo hacemos por ellos. La tripulación trabaja mucho y se merece ese tiempo para compartir sus experiencias. Yo les digo: esta Workbox no trata de NINA sino de ustedes. Sirve de punto de partida para nuestra conversación sobre su trabajo y nos tomamos todo el tiempo que necesitamos. No hablamos de cosas técnicas, porque eso es lo que hacemos en una toolbox, no, profundizamos más: hablamos de los valores que compartimos."

OTRA PERSPECTIVA

Esa conversación es importante, dice Glenn. "En cuanto a la seguridad, tenemos todos el mismo objetivo: regresar sanos y salvos a casa. Pero la gente no siempre sabe lo que se espera de ella en el trabajo. Sobre todo los que son nuevos. Un mecánico piensa que de él se espera que trabaje con la mayor rapidez posible, »»

"Todos conocemos a alguien que tuvo o estuvo involucrado de cerca en un accidente con una lesión en la mano. Algunos han sufrido ellos también una lesión."

pero cuando habla con alguien del puente, la perspectiva es diferente: entonces se entera de que debería tomarse el tiempo para asegurarse de que el trabajo se hace con seguridad. Estas interacciones son para mí el valor añadido real de las sesiones de NINA Workbox. Ayudan a evitar un ambiente a bordo de “nosotros” frente a “ellos”. Fomentan la comprensión, lo cual redundará en beneficio del trabajo en equipo y, en definitiva, del éxito del proyecto.”

CONVERSACIONES INFORMALES

Ricardo está de acuerdo. “Creo totalmente en un entorno informal, con una mezcla de personas de la tripulación marina y la tripulación del proyecto, una mezcla de rangos, una mezcla de culturas. Las mejores sesiones han sido en un ambiente informal, con los hombres con la ropa de protección, relajados y tomando tranquilamente una taza de café.” Es en esos momentos donde se mantienen las



conversaciones más valiosas, dice: “Se sientan juntos como adultos, comparten sus historias, exploran las experiencias de los demás y conectan e inspiran de verdad a los demás. Todos terminan diciendo: “Sí, deberíamos prestar más atención”, incluso quienes al principio eran un poco reacios.”

SUBCONTRATISTAS

Glenn y Ricardo ven esta implicación tanto con el personal de Boskalis como con los subcontratistas. Glenn: “En primer lugar: toda la industria se apoya mucho en los subcontratistas. Entonces,

es un error hablar del subcontratista. Los hay de todo tipo y, en mi experiencia, apenas hay diferencia en su forma de abordar la seguridad.” Esa es también la experiencia de Ricardo, pero con un enfoque diferente: “Muchos subcontratistas temen expresarse, porque tienen miedo de que pueda tener repercusiones.” Como él mismo trabaja como contratista, actúa muchas veces como intermediario entre los subcontratistas y la dirección. “Hago de vehículo de comunicación, lo cual es bueno, es una señal de confianza y me hago responsable de lo que aportan.” ■

Season's greetings

TO EVERYONE ON OUR VESSELS, PROJECTS, THE OFFICES AND AT HOME A SAFE AND HEALTHY 2022!

Nina