



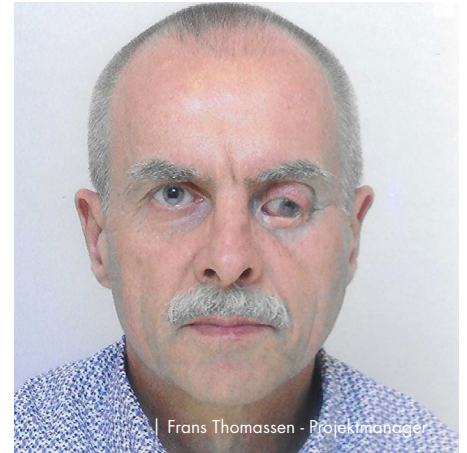
AT WORK

ВЫБОРКА РАЗЛИЧНЫХ ПРИМЕРОВ ИЗ ПОВСЕДНЕВНОГО ОПЫТА БОСКАЛИС

МЫ ДЕЛАЕМ ЭТО ВМЕСТЕ! TRAVAILLER ENSEMBLE!

Если бы менеджеру проекта Франсу Томассену (Frans Thomassen) предложили придумать девиз для проекта, он выбрал бы фразу: «Мы делаем это вместе». Или как сказали бы на границе Того и Бенина, где реализуется его нынешний проект: Travailler ensemble. Такой подход проявляется во всем: от текста контракта до выстроенной им структуры взаимодействия с местным населением.

Репортаж о проекте, оказавшемся весьма непростым



| Frans Thomassen - Projectmanager



Того и Бенин — две из семи стран, выбранных Всемирным банком для финансирования проектов по борьбе с последствиями береговой эрозии, которая вызвана климатическими изменениями (www.wacaprogram.org). Усиление воздействия волн местами приводит к смещению береговой линии на расстояние от двух до десяти метров в год, что представляет угрозу для живущих там людей. На их глазах исчезают плодородные земли, а дома приходится переносить подальше от воды. Проект, в котором участвует компания Boskalis, предусматривает защиту 50 километров береговой линии. Прибрежная полоса разделена на

четыре части, на каждой из которых используется свой подход. Здесь ведутся работы по возведению волноломов, а также созданию «песчаного двигателя». Boskalis работает с основной проектной группой и

местными сотрудниками (100 из 150 человек), осуществляющими работы. К настоящему моменту на место автотранспортом уже доставлена огромная масса камней (всего 265 000 тонн). В будущем к проекту >>>



подключится земснаряд Willem van Oganje, который будет проводить работы на море.

СЛАЖЕННОСТЬ ДЕЙСТВИЙ

Помимо Всемирного банка заказчиками проекта являются правительства Бенина и Того. «Все стороны должны действовать в соответствии со своими правилами и предписаниями», — объясняет инженер проекта Транкильен Менса (Tranquillin Mensah), отвечающий за качество.



| Tranquillin Mensah - Projektingenieur

«Это создает серьезные трудности с документацией», — добавляет он, обсуждая ситуацию в онлайн-формате со своей коллегой из отдела охраны труда и качества Юдит Кукпо (Judith Koukpo), которая сталкивается с аналогичными трудностями в области техники безопасности. Кроме крупных заказчиков в проект вовлечены и другие заинтересованные лица, например, местные бургомистры, которые издавна играют важную роль в текущем управлении. И, конечно же, местное население, в том числе рыбаки, которые ежедневно отправляются в море, чтобы заработать себе на жизнь.

Франс Томассен (Frans Thomassen) хотел бы, чтобы все вовлеченные стороны чувствовали собственную причастность к проекту. И старается способствовать

«Мы хотим оставить после себя не только защищенное побережье, но и более сознательное отношение к вопросам безопасности. В этом смысле мы хотим, чтобы наши действия имели долгосрочный эффект».

этому. По его словам, такой подход сложился еще на этапе подготовки контракта. «Сначала мы собирались проводить работы сразу на всей протяженности береговой линии (50 км). Однако это привело бы к серьезным последствиям для рыбаков. Поэтому я предложил разделить участок на части, чтобы рыбаки могли продолжать свою работу. В результате в контракт были внесены соответствующие изменения». По словам Франса, такой шаг оказался верным: «Во время радиопередачи, посвященной проекту, один из слушателей задал мне именно этот вопрос: не лишим ли мы их куска хлеба. Я смог успокоить его и объяснить, как мы будем работать и почему».



| voodoo ceremony

Существует множество примеров того, как проектная группа активно работает над укреплением доверия, воплощая в жизнь девиз «Мы делаем это вместе». Самым ярким из них Транкильен считает участие сотрудников группы в обряде освящения проекта местными жрецами вуду: «Это говорит об уважении к местным жителям и желании работать в сотрудничестве с ними». За это проектная группа получила особую



похвалу со стороны Всемирного банка.

РИСКИ ДЛЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Самый большой риск в плане безопасности сопряжен с тем, что местное население живет практически на месте выполнения работ и почти не осознает опасности. Транкильену это знакомо еще с детства: «Раньше, когда грузовики проезжали по нашей деревне, мы бежали за ними и пытались дотронуться до колес. Мы не понимали, как это опасно. Здесь я вижу то же самое».



| Judith Koukpo - SHE-Q

Такая низкая сознательность в вопросах безопасности требует введения строгих правил и принятия мер для защиты людей, например, строительства заборов и оград, а также дополнительного информирования населения. «Безопасность — это вопрос поведения, а его можно выработать», — считают Транкильен и Юдит. Поэтому они посещают школы, где дают детям возможность самим понять, что из кабины грузовика видно далеко не всё. Кроме того, с самого начала проекта проводятся еженедельные встречи с местными жителями, на которых обсуждается порядок проведения работ. Как утверждает Франс, результаты налицо: «Мы установили на рабочих площадках и в деревне «жалобные ящики», в которых люди >>>



действительно оставляют свои обращения. Например, нам сказали, что наш транспорт поднимает в воздух очень много пыли. Тогда мы решили спользовать поливочные автоцистерны чаще».

НАБЛЮДЕНИЯ

«Субподрядчики также должны научиться распознавать риски и правильно вести себя, поэтому они проходят тренинги по охране труда NINA DO-IT, — говорит Юдит.



— Тренинги NINA помогают нам сделать работу более безопасной. Главное здесь — повторение. Поэтому мы завершаем

ежедневный инструктаж по технике безопасности, повторяя вслух наш девиз: «Безопасность прежде всего, безопасность прежде всего». И это приносит свои плоды: теперь субподрядчики, водители грузовиков и инженеры тоже используют карты наблюдения за опасностями на рабочем месте. «Это означает, что они делают наблюдения, — поясняет Франс. — И не боятся говорить об этом».

Еще одна угроза безопасности исходит с моря — это пираты. Поэтому на борту земснаряда Willem van Oranje постоянно находится группа морских пехотинцев.

ДОЛГОСРОЧНЫЙ ЭФФЕКТ

«В этих местах очень важно подавать хороший пример, — говорит Франс. — Тем самым мы даем понять, что во всем — от главного до мелочей — действуем сообща». С этой целью уже было проведено несколько сессий программы по развитию лидерских качеств NINA Expedition для широкого круга сотрудников. Юдит это

только радуется: «Мне нужно видеть заинтересованность руководства, чтобы хорошо выполнять свою работу».

В общем и целом, Франс, Транкильен и Юдит довольны применяемыми мерами безопасности. Что касается вопросов транспортной безопасности, серьезных аварий на проекте не было, за исключением двух перевернувшихся грузовиков. Однако основная часть работы на побережье еще впереди. «Именно здесь очень важна осознанность», — считает Юдит, для которой слоган «Без травм и чрезвычайных ситуаций» стал личной целью. Франс смотрит еще дальше в будущее: «Мы хотим оставить после себя не только защищенное побережье, но и более сознательное отношение к вопросам безопасности. В этом смысле мы хотим, чтобы наши действия имели долгосрочный эффект». ■




Season's
Greetings

To everyone on our vessels,
projects, offices and at home
a safe and healthy 2023!

Nina