



AT WORK

UN CHOIX DE QUELQUES EXEMPLES TIRÉS DE LA PRATIQUE QUOTIDIENNE DE BOSKALIS | JUIN 2016



DOUG MARTIN, GENERAL MANAGER SMIT SALVAGE AMERICAS RACONTE COMMENT ET POURQUOI SON OPINION SUR NINA A ÉVOLUÉ :

« MES COLLÈGUES M'ONT FAIT CHANGER D'OPINION. »

« Mes premières pensées sur NINA ? Je pensais que c'était une compétition contre notre culture de sécurité au sein de Salvage et que NINA essayait de la changer. Je n'étais pas le seul. Il y avait des gars avec plus de vingt ans d'expérience de Salvage qui résistaient à NINA avec le sentiment comme si le programme nous était imposé de force.

Mais mon opinion a évolué. Maintenant je pense que NINA est un programme très intelligent et à la bonne place avec un niveau élevé d'adaptations. NINA ne connaît pas de limites, le programme ne dit pas 'vous devez faire cela comme ça'. Ainsi en fait il s'inscrit bien dans la ligne de la culture au sein de Salvage. NINA ne repose pas sur un règlement, notre culture non plus.

DIALOGUE OUVERT

Ce qui m'a fait changer d'opinion, ce sont mes collègues. Je vois que NINA rassemble les gens, indépendamment du rang, en communiquant ouvertement. J'approuve la

capacité du programme à faire avancer les choses et j'approuve le dialogue ouvert qu'il établit à travers toute l'organisation ; il y eut des moments où ce fut supprimé. Lorsque vous vous sentez entendu et respecté, le message sur la sécurité résonne mieux.

NINA étant encore dans la phase d'implémentation chez Smit Salvage, nous n'en voyons pas encore les effets dans le travail quotidien. Avec les améliorations constantes, tout notre travail doit être plus sûr à l'avenir. C'est ce que l'industrie attend de nous. Au sein de Salvage, nous (avons) avons une culture tacite de la sécurité. Ainsi, un étranger à l'organisation ne comprendrait pas. Maintenant que notre organisation connaît une forte expansion, un programme comme NINA apporte une base commune. Je pense qu'avec l'assistance de NINA nous répondrons aux attentes de l'industrie plus rapidement que nous ne l'aurions fait sans le programme. »