



AT WORK

EEN GREEP UIT DIVERSE VOORBEELDEN UIT DE DAGELIJKSE PRAKTIJK VAN BOSKALIS | NOVEMBER 2011

NINA WEET TE BINDEN



In Polen bereidt Boskalis de aanleg van een nieuwe LNG terminal voor. De diverse werkzaamheden worden uitgevoerd in een combinatie met drie andere aannemers. Samen zijn ze goed voor tien nationaliteiten. Om iedereen op het gebied van veiligheid op één lijn te krijgen heeft Boskalis binnen de combinatie NINA geïntroduceerd.

“We zagen dat iedereen vooral reactief bezig was”, vertelt projectdirecteur Frank Stikkel. “Daarin wilden wij als combinatie een verbetering maken: we willen dat iedereen zijn eigen verantwoordelijkheid neemt.” Alle leidinggevenden van de partners hebben nu een NINA management cursus gevolgd. Zo ook Roland Garn, project manager bij het Duitse Hochtief. Wat vindt hij van NINA? “Wat mij aanspreekt is de interactieve manier waarop NINA wordt geïntroduceerd. Je wordt geprikkeld om op verschillende manieren naar veiligheid te kijken. En actief mee te denken over hoe we samen de site veiliger kunnen maken.”

Ogen en oren ‘aan’

Naast Boskalis en Hochtief bestaat de combinatie uit het Deense Per Aarsleff en het Poolse Doraco, die elk weer met hun eigen onderaannemers werken. De combinatie kampt met grote tijdsdruk. De deadline wanneer het eerste gas arriveert (2014) is namelijk keihard. “Daarom moeten wij de aandacht op veiligheid blijven vasthouden, in ieder overleg, in iedere toolbox”, zegt Frank Stikkel. Dat zegt ook Roland Garn. “Natuurlijk verandert een training van een dag niet wezenlijk je kijk op veiligheid, maar omdat de NINA Values en Rules realistisch en begrijpelijk zijn, kan iedereen ermee uit de voeten. Het helpt je bewust te worden. Ik zet nu mijn ogen en oren ‘aan’ als ik naar buiten loop. Resultaat van de training is ook dat ik

veiligheidsmaatregelen nu minder aan geld koppel dan ik voorheen deed. Het is te gemakkelijk om het (gebrek aan) geld de schuld te geven als er iets mis gaat. Je kunt zoveel veranderen als je bij jezelf begint.”

Aanbevelingen

De NINA training heeft een aantal aanbevelingen opgeleverd. Zo zal er safety committee opgericht worden waarin medewerkers van de partners - van kraanmachinist tot voorman - samen van gedachten gaan wisselen over veiligheid. En het management gaat iedere week samen een rondgang over het werk maken om de veiligheid te beoordelen. “Dat bevordert de communicatie”, zegt Frank Stikkel. “Je leert op dezelfde manier naar veiligheid te kijken. Met NINA laten we zien dat het management actief een gezamenlijk veiligheidsbeleid steunt. NINA weet te binden.” ■

24 November 2011 – Regional Safe Building Site Award 2011 – Project Swinoujscie - by Poland Labour Inspector



Boskalis BV heeft een nieuw systeem ontwikkeld om het overbeladen van vrachtwagens te voorkomen. Op de zijkant van de kipper zijn drie lampen gemonteerd, die verbonden zijn met de weeginstallatie van de wagen. Zodra er geladen wordt gaan de groene lampen branden. Als de belader bij het kritische punt aankomt springen de lampen op oranje. Tijd om te stoppen. Rood licht? Overbeladen!

NINA GEEFT KIPPERS GROEN LICHT

“Het idee voor het systeem van gecontroleerd beladen is ontstaan na een NINA sessie”, vertelt Stefan Kolijn, Inspecteur Technische Dienst. “Overbeladen is een bekend probleem en in het kader van NINA écht niet meer acceptabel. Daarom ben ik met John Prins (bedrijfsleider Breijs) op zoek gegaan naar een praktisch oplossing waarmee chauffeurs en beladers in één oogopslag zien hoe vol de kipper beladen is. In samenspraak met de dealer hebben we het idee van de lampen uitgewerkt. Er is een softwarepakket ontwikkeld dat aansluit bij het bestaande weegstelsel. Het systeem is nu gemonteerd op twee trailers. Juist voor locaties waar geen weeginstallatie of weegbrug aanwezig is, is dit systeem belangrijk. Voor Boskalis, en voor de chauffeur die verantwoordelijk is voor zijn lading.” ■