



# AT WORK

UNA MUESTRA DE DIVERSOS EJEMPLOS DE LA PRÁCTICA DIARIA DE BOSKALIS | FEBRERO 2016

## ESO NO ES "A PRUEBA DE NINA"...



**Pieter Verbiest, Gestor de Flota Equipa**

'Eso no es a prueba de NINA', es algo que suelo escuchar cuando hay que ejecutar un trabajo. Y eso a pesar de que yo creía haber entendido lo que significa NINA. Si se me ocurre preguntar el motivo, me ponen delante toda una biblioteca de reglas, que tienen o no relación directa con el problema de que algo no sea "a prueba de NINA". En esas discusiones, suelo echar en falta los valores. Y es una pena, porque yo creo que ahí reside la gran fuerza de Nina.

A veces, al plantear preguntas concretas y mantener el consiguiente debate, sale a la luz el verdadero problema. Si eres capaz de

vincularlo con una de las muchas herramientas, como un JHA (Job Hazardous Analysis), un RA (Risk Assessment) o un toolbox, puedes adoptar medidas con rapidez. Son formas adecuadas de minimizar tus riesgos y hacer que sean más comprensibles para todo el mundo. Si no ves estas herramientas como pesados documentos teóricos y realmente las utilizas, verás que surgirá un debate interesante, que contribuirá sustancialmente a la seguridad en el lugar de trabajo.

Cuando escucho que algo "no es a prueba de NINA" supone para mí una oportunidad de mantener un buen debate, de comprender el verdadero origen del problema."

## "SENTIMOS QUE SE NOS TIENE EN CUENTA."

**Estos meses, todos los antiguos profesionales de MNO de cementos, movimientos de tierras y asfalto han seguido un curso NINA. El maquinista Ben Bel y el director Maar van Oord participaron en la sesión del 9 de febrero. Ambos consideraron muy provechoso el curso, por la misma razón: la sinceridad.**

**MAAR:** "Pregunté al grupo: ¿Cuáles creéis que son los mayores peligros? La respuesta me sorprendió: en lugar de mencionar el tráfico, nombraron el propio trabajo."

**BEN:** "Así es. Los mayores peligros son los terceros en el trabajo y la carga de trabajo. Como equipo, sabemos perfectamente lo que podemos esperar unos de otros; conocemos los peligros y nos advertimos de los riesgos. Pero los terceros son imprevisibles. Si estoy en los mandos se perfectamente dónde está cada trabajador. Pero si vienen terceros al lugar de trabajo me encuentro con que tengo que prestar atención a más personas. Personas que quizás se encuentren en el lugar equivocado porque no conocen los peligros. El segundo riesgo es la carga de trabajo. A última hora, cuando estamos bajo presión para cumplir un plazo, todo es "rápido, rápido, rápido", porque no queremos pagar ninguna multa."

**MAAR:** "Estos riesgos tienes que seguir debatiéndolos en toolboxen. Se trata de dar

instrucciones y comunicar de manera efectiva. Pero también soy consciente de que en la práctica es difícil. Siempre habrá conflictos."

**BEN:** "¿Qué podemos hacer entonces? Porque tenemos que obtener ingresos, ¿no?"

**MAAR:** "Naturalmente tenemos que ganar dinero, pero no a costa de la seguridad. La seguridad debe ser lo primero."



| Maar van Oord

**BEN:** "Me gusta que podamos hablar de ello así en un curso. Se presta atención a lo que dices. Ya seas director o peón caminero: sientes que se te tiene en cuenta. Eso hace más fácil que, cuando sea necesario, puedas decir como equipo: "para, esto no es seguro"."

**MAAR:** "Si todos reconocen que una situación es peligrosa, se hará algo al respecto. Pero es necesario que estemos al corriente. Por eso es importante que todos participen en el debate. Eso es lo que esperamos. No hay nada peor para la seguridad que conformarse: "ya lo he dicho cientos de veces y nunca cambia nada"."



| Ben Bel