

NINA NO INJURIES NO ACCIDENTS AT WORK

UN CHOIX DE QUELQUES EXEMPLES TIRÉS DE LA PRATIQUE QUOTIDIENNE DE BOSKALIS | AVRIL 2014

DE LA BONNE IDÉE AUX MAINS D'HOMME



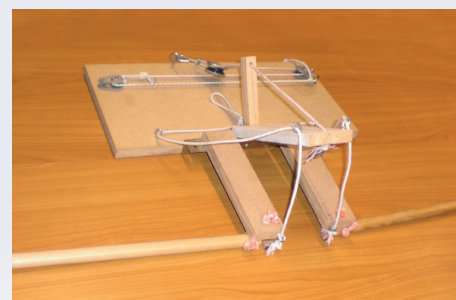
Gertjan Grundlehner, *Chef de la division Maritime Dynamics*

« En ma fonction de MDD, je suis impliqué dans des projets où les forces et courants marins jouent un rôle. Je veux contribuer au fait que Boskalis reste à l'avant-garde dans ce domaine. Cela signifie qu'il nous faut trouver des réponses aux nouveaux défis. Ainsi, nous cherchons des solutions dans les limites des possibilités techniques ; où sont nos chances ? C'est là qu'existe aussi le

risque d'atteindre les limites de la sécurité. Auparavant, je réfléchissais aussi à la sécurité d'une conception, mais maintenant, je suis plus conscient du fait que tout ce que nous devisons doit être réalisé par des collègues. Et donc, je me pose toujours la question : cette solution est-elle sûre ? Est-ce que je laisserais mon frère effectuer cet ouvrage ?

Voilà l'influence de NINA. Mais il y a plus. Car depuis NINA, nous commençons à chercher des solutions techniques vues non seulement de l'aspect économique, mais aussi du point de vue de la sécurité. Ainsi, nous cherchons des moyens de mécaniser l'accouplement des conduites flottantes. Dans mon bureau se trouve un modèle d'une solution possible. C'est un début ; il y a des alternatives dont nous voulons peser les pour et les contres. Alors, nous avons besoin les uns des autres : analystes,

créateurs et personnes sur le terrain. Pour moi, cette interaction reflète les valeurs de NINA. Quand vous me demandez si une méthode est sûre, il me faut être ouvert pour vos connaissances. Même si elles contrecarrent mes idées. Si je ne suis pas ouvert pour vos commentaires, alors suis-je digne d'être votre collègue ? »



Modèle de l'accouplement mécanique pour conduites flottantes

COLIN-MAILLARD OUVRE LES YEUX

Expérience NINA pour le projet de construction routière SAAone, Amsterdam.

Sur le site internet www.saaone.com on tombe tout de suite sur l'instruction de sécurité suivante : « Pour accéder au chantier, un passeport de projet est obligatoire ». On obtient ce passeport après avoir passé les instructions de sécurité en ligne. Entre temps, 3.300 personnes ont passé le test.

Tous connaissent NINA. Parce que NINA forme le centre de la politique de sécurité de ce projet de construction routière de Boskalis, Volker Wessels et Hochtief.

COLIN-MAILLARD

Récemment, les cadres ont suivi une session d'expérience NINA. D'après le chargé de projet Adelbert de Vreese : « Nous avons eu quelques incidents sur le site et nous voulions comprendre comment ils se sont produits. Et

nous l'avons compris grâce à une partie de colin-maillard », a-t-il expliqué. « Nous avons effectué une tâche de simulation où une partie du groupe devait effectuer des ouvrages avec les yeux bandés. Il fallait donc bien écouter et suivre les instructions, ce que nous avons bien fait. Moi aussi. Et pas une seule fois, je ne me suis demandé pourquoi il me fallait agir ainsi et si cette approche était sûre. À la fin, nous avons observé qu'il en est souvent ainsi au cours de situations de travail : les employés suivent les instructions et croient aveuglément que l'on aura certainement pensé aux risques et à la sécurité. Mais de fait, voilà ce que nous voulons : que les employés posent cette sorte de questions. Nous allons organiser des sessions spéciales NINA à cet effet. Cette conception de l'Expérience NINA était très puissante : elle nous a littéralement secoués ! »



« Expérience NINA » les yeux bandés